

# 華人経営研究

~彼れを知らず己れを知らざれば戦う毎に必ず殆うし~

中国本土からアジア地域、そして世界にまで活動範囲を拡大するチャイニーズ。彼らのビジネスに対する考え方や習慣は日本人からすると異質にして独特で、理解しづらいものだといわれている。チャイニーズを総合的に「華人」ととらえ、彼らの多様な伝統文化と長い歴史から導き出された経営思想、心理と行動を体系的に分析し、華人圏や中国への進出に伴う総合的なノウハウを学び合う関西日本香港協会のみなさんの研究の成果を紹介する。

## 甦る日本の伝統的精神

戦後…占領下の日本  
第二次大戦に日本は完敗

し、日本の精神は崩壊の危機に直面した。連合国はこの戦争を日本の軍国主義者が起こした侵略戦争であるとした。1952年4月28日にサンフランシスコ講和条約が発効するまでの6年8ヶ月の間、日本は史上初めて統治の主権を失った。主権者であるGHQ・S CAPが目指したのは、日本が再び世界の平和及び安

全の脅威とならないよう

に、軍国主義を廃絶し民主化を推進する事であった。戦争放棄の平和憲法を制定し、一連の民主化政策(婦人参政権・労働組合、農地改革・財閥解体・教育基本法など)を推進した。

日本の伝統精神が軍国主義や超国家思想を生み出したと考えそれを根絶しようとした。厳しい検閲を通じて新聞ラジオ等の言論統制を行い、教育内容も国史や修身を廃し、民主主義礼賛に一変させた。

同時に歌や映画や英会話を始め文化や社会経済制度などアメリカ流のものが怒濤の如く流れ込んできた。物が豊富にあることが幸せであり、近代化であるという感覚も生まれた。日本人の価値観は混乱し、変質した。

### 主権回復後の日本

法理論上は、主権を持たない被占領下で定められた法制度は、独立した新たな法制度である。日本は講和条約が発

90年頃にバブル景気が崩壊して現在に至るまで長い

時代の諸制度を日本の価値観にふさわしいものに改めることも可能であったが、

結局憲法や教育基本法など国家としての基本構造はどうままで受け継ぐ選択をした。

民主諸制度を受け継ぎ、自ら守ることを放棄して國の安全保障をアメリカに依存し(日米安保条約)、歴史や伝統への関心を弱めたまま、日本人はひたすら経済復興に邁進した。朝鮮戦争や冷戦開始などの環境変化も手伝つて、日本経済は驚異的な速度で成長した。

東日本大震災後の転機として幕末・維新の指導者たちの意識に大きな影響を与えた。

に起きた東日本大震災の際に見せた被災者たちの落ち着いた行動が世界の人々を感動させた。日本を訪れる

外国人が急速に増え、日本には世界にない良いものが色々あることに驚嘆している。自分の国を好きだといふ日本人が増え始めた。

世界の環境が大きく変わった。「日本はなくなり、無

い所から、1968年にはGDPで西独を抜いて世界第二位となつた。その後も高度成長・安定成長が続い

たが1985年のプラザ合意以降変調をきたし、19

先の大戦に対する真摯な国民的総括を行わず、侵略

デフレ停滞の中にいる。その間、アメリカ流の株主重視や自由競争・規制緩和の経済思想が強まり、マネーの論理が最優先される

向は大変憂慮すべきことであつた。

然し2011年3月11日

に見せた被災者たちの落ち

着いた行動が世界の人々を

感動させた。日本を訪れる

外国人が急速に増え、日本には世界にない良いものが色々あることに驚嘆している。自分の国を好きだといふ日本人が増え始めた。

世界の環境が大きく変わった。「日本はなくなり、無

い所から、1968年にはGDPで西独を抜いて世界第二位となつた。その後も高度成長・安定成長が続い

たが1985年のプラザ合意以降変調をきたし、19

先の大戦に対する真摯な国民的総括を行わず、侵略

デフレ停滞の中にいる。その間、アメリカ流の株主重視や自由競争・規制緩和の経済思想が強まり、マネーの論理が最優先される

向は大変憂慮すべきことであつた。

然し2011年3月11日

に見せた被災者たちの落ち

着いた行動が世界の人々を

感動させた。日本を訪れる

外国人が急速に増え、日本には世界にない良いものが色々あることに驚嘆している。自分の国を好きだといふ日本人が増え始めた。

世界の環境が大きく変わった。「日本はなくなり、無

い所から、1968年にはGDPで西独を抜いて世界第二位となつた。その後も高度成長・安定成長が続い

たが1985年のプラザ合意以降変調をきたし、19

先の大戦に対する真摯な国民的総括を行わず、侵略

デフレ停滞の中にいる。その間、アメリカ流の株主重視や自由競争・規制緩和の経済思想が強まり、マネーの論理が最優先される

向は大変憂慮すべきことであつた。

然し2011年3月11日

に見せた被災者たちの落ち

着いた行動が世界の人々を

感動させた。日本を訪れる

外国人が急速に増え、日本には世界にない良いものが色々あることに驚嘆している。自分の国を好きだといふ日本人が増え始めた。

世界の環境が大きく変わった。「日本はなくなり、無

い所から、1968年にはGDPで西独を抜いて世界第二位となつた。その後も高度成長・安定成長が続い

たが1985年のプラザ合意以降変調をきたし、19

先の大戦に対する真摯な国民的総括を行わず、侵略

デフレ停滞の中にいる。その間、アメリカ流の株主重視や自由競争・規制緩和の経済思想が強まり、マネーの論理が最優先される

向は大変憂慮すべきことであつた。

然し2011年3月11日

に見せた被災者たちの落ち

着いた行動が世界の人々を

感動させた。日本を訪れる

外国人が急速に増え、日本には世界にない良いものが色々あることに驚嘆している。自分の国を好きだといふ日本人が増え始めた。

世界の環境が大きく変わった。「日本はなくなり、無

い所から、1968年にはGDPで西独を抜いて世界第二位となつた。その後も高度成長・安定成長が続い

たが1985年のプラザ合意以降変調をきたし、19

先の大戦に対する真摯な国民的総括を行わず、侵略

に贖罪意識を感じる反面、日本の歴史や伝統に対する意識的な無関心を続けて、それが理解によって生まれる筈の日本に対する愛着や誇りや自信も持てないでいた。

諸外国に比べて日本人は、特に若者たちの間で、

自分の国を愛する者の比率が際立つて低く、自分の国が攻められたら立ち上がりを守るという気概の比

率も最も少ない、という傾向は大変憂慮すべきことで

なって、領土や安全保障への意識が急激に高まつてしまつた。日本を取り巻く状況が急激に変化して、戦後ずっと眠つていた歴史への関心・領土・安全保障への関心が蘇つてきた。

目的行為も目に余るようになつて、領土や安全保障への意識が注目され、神話を振り返つて建国の経緯や精神を探ろうという人たちが増え

てきた。中国の尖閣領海領空侵犯が激増し、韓国の反

目的行為も目に余るようになつて、領土や安全保障への意識が注目され、神話を振り

返つて建国の経緯や精神を探ろうという人たちが増え

てきた。中国の尖閣領海領空侵犯が激増し、韓国の反

目的行為も目に余るようになつて、領土や安全保障への意識が注目され、神話を振り

**【木全千裕（きまたちひろ）さん】**

日本香港協会全国連合会会長、関西日本香港協会会長。1961年一橋大学経済学部卒、同年住友電気工業（株）入社。経理部を経て、中近東・東南アジアなどで海外電力工事プロジェクトに従事。1990年子会社米国住友電工社長（ニューヨーク駐在）、その後国際事業担当常務取締役。1999年東洋物産（株）社長→会長（2006年テクノアソシエに社名変更）。2000年関西日本香港協会理事、2009年同協会会长。  
【日本香港協会全国連合会】<http://www.jhks.gr.jp/>

の戦争を日本の軍国主義者が起こした侵略戦争であるとした。1952年4月28日にサンフランシスコ講和条約が発効するまでの6年8ヶ月の間、日本は史上初めて統治の主権を失った。主権者であるGHQ・S CAPが目指したのは、日本が再び世界の平和及び安

全の脅威とならないよう

に、軍国主義を廃絶し民主化を推進する事であった。戦争放棄の平和憲法を制定し、一連の民主化政策(婦人参政権・労働組合、農地改革・財閥解体・教育基本法など)を推進した。

同時に歌や映画や英会話を始め文化や社会経済制度などアメリカ流のものが怒濤の如く流れ込んできた。物が豊富にあることが幸せであり、近代化であるという感覚も生まれた。日本人の価値観は混乱し、変質した。

東日本大震災後の転機として幕末・維新の指導者たちの意識に大きな影響を与えた。

に起きた東日本大震災の際に見せた被災者たちの落ち着いた行動が世界の人々を感動させた。日本を訪れる外国人が急速に増え、日本には世界にない良いものが色々あることに驚嘆している。自分の国を好きだといふ日本人が増え始めた。

世界の環境が大きく変わった。「日本はなくなり、無い所から、1968年にはGDPで西独を抜いて世界第二位となつた。その後も高度成長・安定成長が続い

たが1985年のプラザ合意以降変調をきたし、19

先の大戦に対する真摯な国民的総括を行わず、侵略

ではなくなり、ほど根強ものは数十年くらいの変革

などをアングロサクソン流の

グローバリズムに従つた経

3回掲載します)